



LEAN EXCELLENCE: STRESSTEST FÜR INVESTITIONEN



Lean Excellence® Karlsruhe

© Dr. Jörg Tautrim Engineering

Tel.: (+49)-(0)- 721- 160 89 563

Fax: (+49)-(0)- 721- 160 89 564

Mobil: (+49)-(0)- 163- 82 88 74 6

e-mail: info@lean-excellence.de

Mengenbedarfe: Kapazitätsrechnung und Kapazitätsplanung

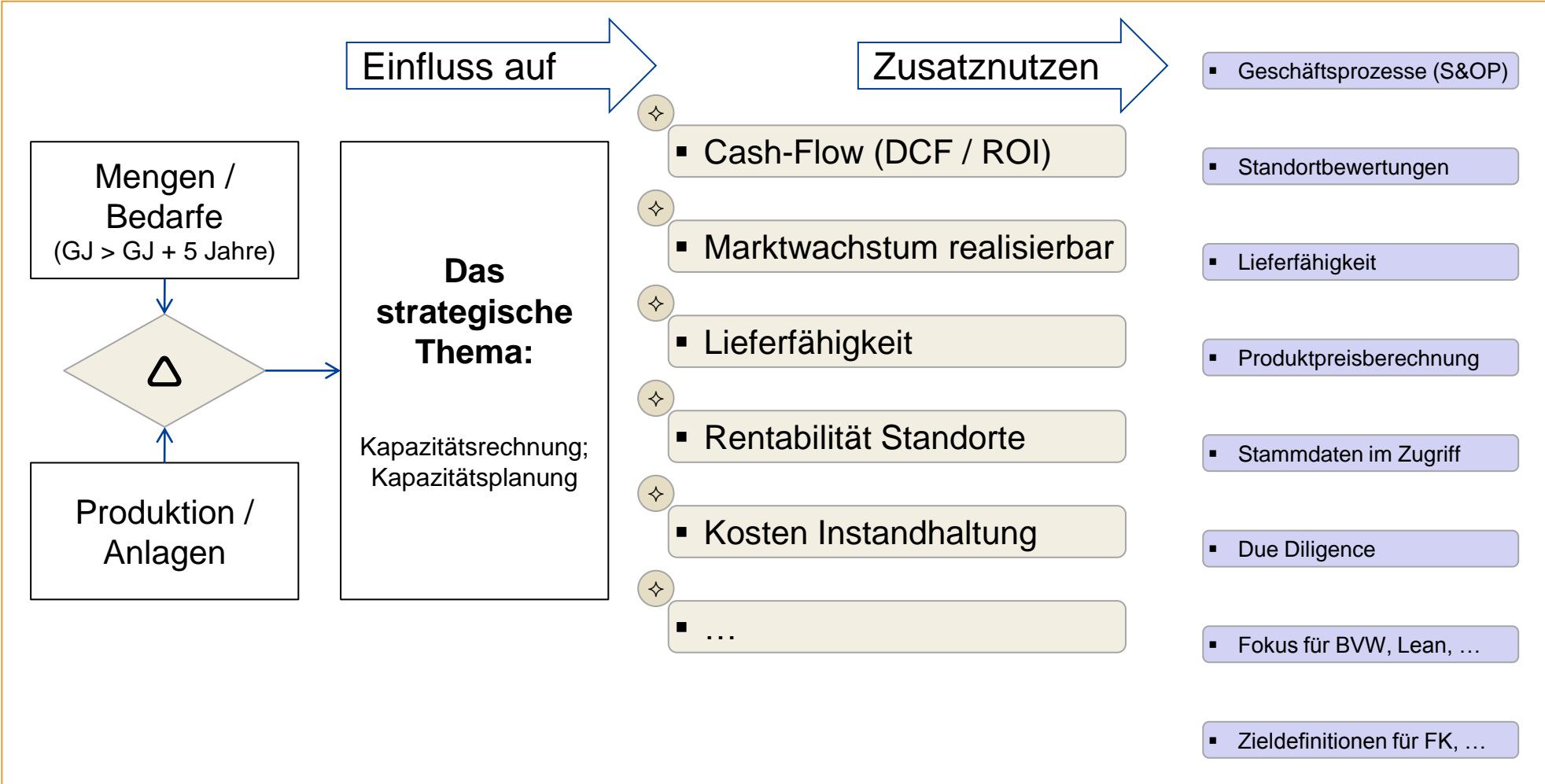




WARUM SIE ALS GESCHÄFTSFÜHRER GENAUER HINSCHAUEN SOLLTEN

- ✗ Sind Ihre geplanten Investitionen in Anlagen und Maschinen wirklich nötig?
 - *Eine Erfahrung: Falsche Investitionen (>500k€) konnten verhindert werden („vermuteter Engpass“)*
- ✗ Greifen somit die Investitionen an den Engpässen oder zielen diese schön vorbei?
- ✗ Werden unnötig Maschinen gekauft, obwohl stillschweigende Reserven vorhanden?
 - *Eine weitere Erfahrung: Produktionsleiter berichten teilweise subjektive, niedrigere Kennzahlen, um neue Investitionen zu erhalten*
 - *Eine sehr kritische Erfahrung: Teilweise werden Maschinen/Anlagen auf Gefälligkeiten bestellt...*
- ✗ Was kann Ihr Betrieb / Ihre Produktion wirklich an Mengen verkraften (ZDF!) ?
- ✗ Sieht das Controlling den Produktionsbereich als Stochern im Nebel („Black Box“)
- ✗ Trotz realisierten Investitionen konnten in der Vergangenheit die Mengen nur am Wochenende oder über Mehrarbeit erfüllt werden?
- ✗ Spielen Controlling (Betriebswirtschaft) und Produktion (Technik) „Ping-Pong“

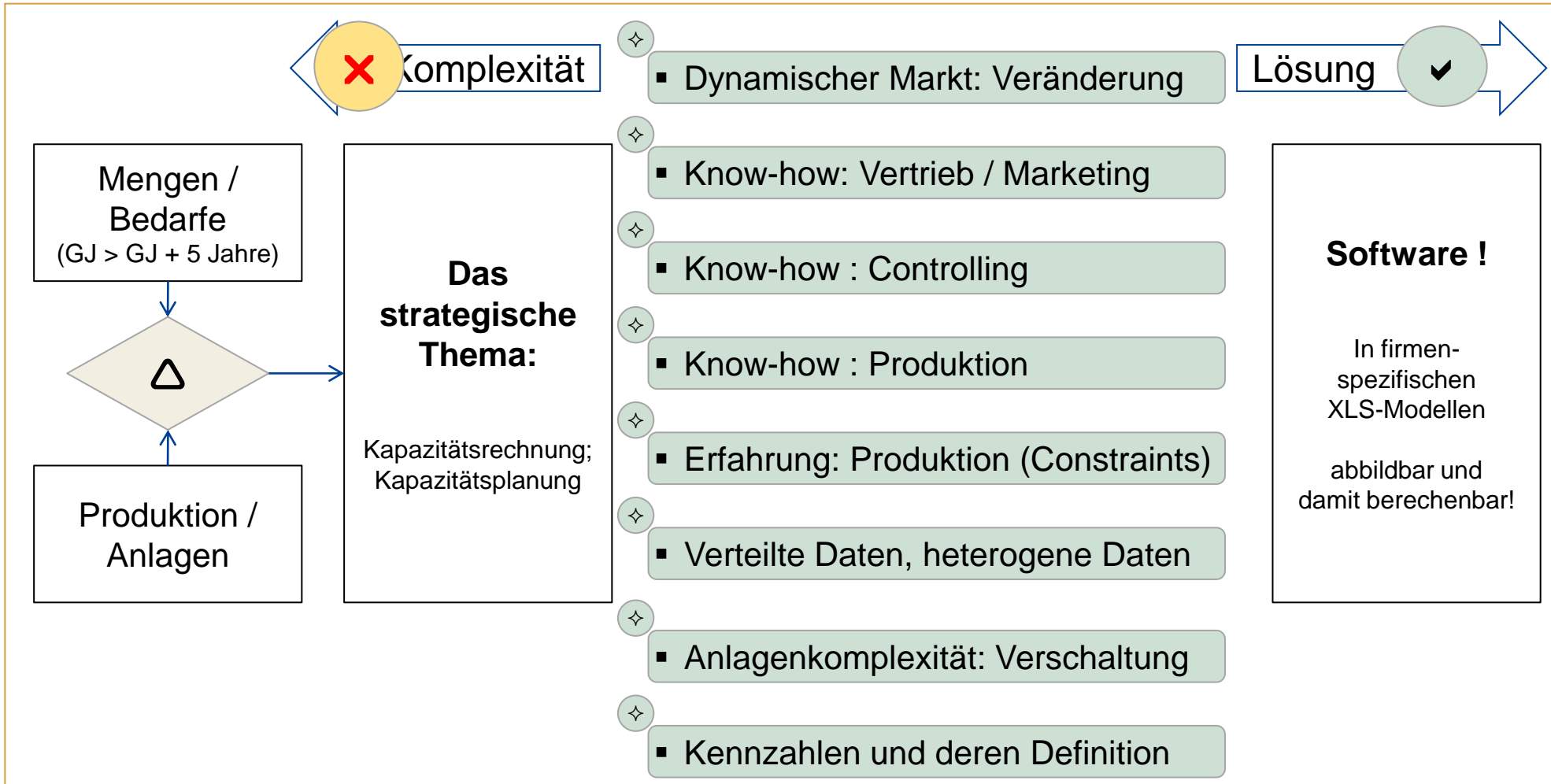
WARUM KAPAZITÄTSRECHNUNG UND PLANUNG STRATEGISCH IST...



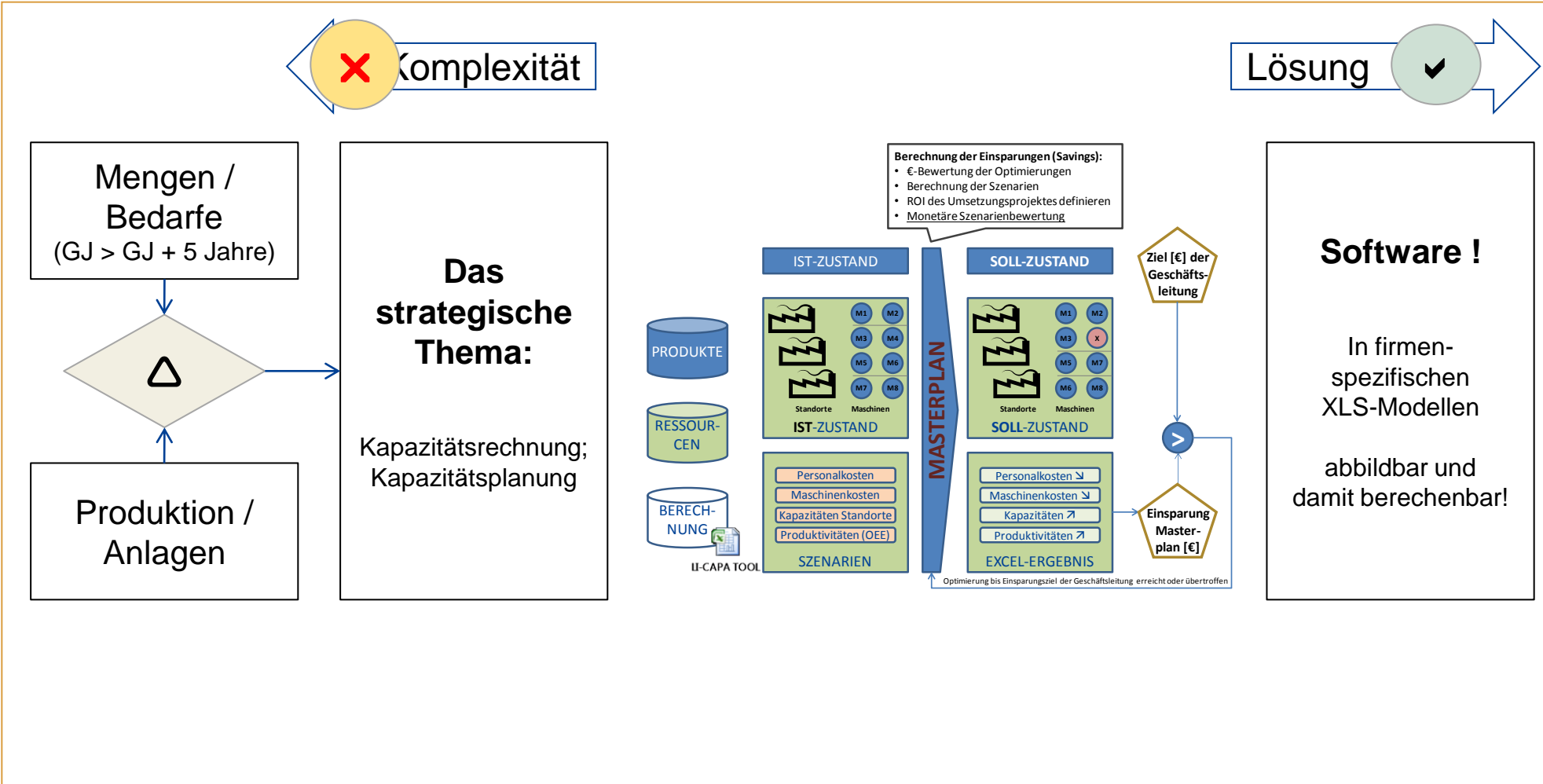
WARUM KAPAZITÄTSRECHNUNG UND PLANUNG KOMPLEX IST...



LEAN EXCELLENCE LÖSUNG: INTEGRIERTE EXCEL-MODELLE



LEAN EXCELLENCE LÖSUNG: INTEGRIERTE EXCEL-MODELLE



IHR GLASKLARER NUTZEN UND IHRE VERANTWORTUNG ALS GF / GL

- ✓ Gezieltes, wirtschaftliches Tätigen von Investitionen
- ✓ Belastbare Daten und geklärte Informationsfluss (Marketing, Controlling, Produktion)
- ✓ Schnelle, quantitative Szenarienberechnungen (Mengen der GJ + 5 Jahre)
- ✓ Zentraler Bestandteil des Risikomanagement und persönliche Absicherung
- ✓ Nutzung der zentralen Stammdaten in vielen Aspekten (Lean, Due Diligence,...)
- ✓ Versachlichung und Objektivierung von Investitionsrunden
- ✓ Zielorientierte Zusammenarbeit Controlling (Betriebswirtschaft) und Produktion (Technik) im Hinblick auf wirtschaftliche und technisch notwendige Investitionen



Machen Sie immer einen „Stresstest“ bei hohen (unwiderruflichen) Investitionen!

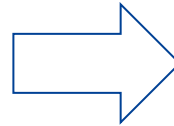
KAPAZITÄTSRECHNUNG UND KAPAZITÄTSPLANUNG BEI INVESTITIONEN

Ihr Thema:

- ✦ **Investitionen in neue Anlagen / Maschinen kalkulieren. Abgleich Bedarfe mit den Kapazitäten (Kapazitätsrechnung, Kapazitätsplanung)**

Ausgangssituation:

- Sie planen auf Grund von Marktwachstum / Mengenwachstum verschiedener Produkte / Produktgruppen hohe Investitionen in Maschinen und Anlagen?
 - Mengensteigerung für nächste 5 Jahre abbilden
 - Kapazitäten in Maschinen und Anlagen erweitern
 - Bestimmung der technischen Engpässe
 - Ableitung von Investitionen (Betrieb/Produktion)
 - Gezielte Steigerung und richtige Investitionen!
- Wir bieten Ihnen eine professionelle, solide und belastbare Überprüfung (Berechnung) der Invests an.



Unsere Dienstleistungen:

- **Qualität: Exakte Datengrundlage vermeidet Fehlinvestitionen!**
 - Professionelle Berechnung der Investitionen an der richtigen Stelle (Engpass)
 - Kalkulation muss richtig sein > richtige Invests
 - Stresstest für Investitionen
- **Investieren in Maschinen / Anlagen: Belastbarkeit**
 - Lastenheft erstellen für Kapazitätsrechnung und Kapazitätsplanung
 - Bestimmung der Prozesse (Vertrieb, Controlling)
 - Prozesskette und deren Kennzahlen
 - Exakte Definition der Kennzahlen
 - Erstellung Kapazitätsmodell / Szenarien berechnen für Plan-Mengensteigerung
 - Statusberichte und Reviews der Umsetzung
 - Weitere Nutzung der Kaparechnung (S&OP)

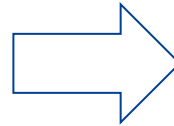
KAPAZITÄTSPLANUNG und KAPAZITÄTSRECHNUNG BEI INVESTITIONEN

Warum Lean Excellence (R) :

- ✦ **Langjährige Kapa-Erfahrung.**
- ✦ **Expertise in Betriebswirtschaft und Produktionstechnik.**
- ✦ **Einbringen von Best Practices.**

Kapazität Kompetenzen:

- Konzeption und Projektmanagement:
 - Investitions-Know-how einbringen
 - Richtige, solide Berechnung von Kapazität
 - Spiegeln der Kapazität an Bedarf
 - Abbildung der Produktion (Prozesskette)
 - Beste Praktiken einbringen (XLS-Modelle)
- Ihr Nutzen:
 - Risikoabsicherung für Sie als GF/GL
 - Investitionen fundiert freigeben („Stresstest“)
 - Wirtschaftlichkeit der Invests solide abgesichert



Beispiele:

- **Belastbare Entscheidung auf der Basis von Modellen!**
 - Lebensmittelherstellung: Prozesskette Produktion, Logistik: Vermeidung von 500k€ Invest in Herstanlage
 - Kapazitätsrechnung für Chemie (Mengen für nächste 5 Jahre mit Kapazität realisierbar?)
 - Preis- und Herstellkostenmodell für Lebensmittelhersteller
 - Kennzahlen BWL, Produktion (OEE, etc.)

Ansprechpartner / Kontakt / Anfrage:

Dr. Jörg Tautrim Strategische Managementberatung
 Ansprechpartner: Dr.-Ing. Jörg Tautrim
 Erbprinzenstraße 29a
 D-76133 Karlsruhe

Telefon: (+49) (0) - 721 - 160 89 563 / Mobil: 0163-82 88 746
 Telefax: (+49) (0) - 721 - 160 89 564
 Oder über: <http://www.lean-excellence.de/>

